



**Cafisevilla**  
Al servicio de calidad y servicio

# Asamblea General Ordinaria de Delegados LVII Cooperativa de Caficultores de Sevilla - CAFISEVILLA



| COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA                                |      |                  |                  |                |
|-----------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|----------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE (En miles de pesos) |      |                  |                  |                |
|                                                                       | NOTA | 2019             | 2018             | VARIACIÓN      |
| <b>ACTIVOS</b>                                                        |      | <b>3.554.644</b> | <b>3.289.332</b> | <b>265.312</b> |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                                               |      | <b>1.244.893</b> | <b>953.794</b>   | <b>291.099</b> |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO</b>                           | N4   | <b>141.727</b>   | <b>159.263</b>   | <b>-17.536</b> |
| Caja                                                                  |      | 1.011.543        | 660.985          | 350.557        |
| Bancos                                                                |      | 91.623           | 133.546          | -41.923        |
| Efectivo de Uso Restringido                                           |      | 1.239.839        | 1.364.613        | -124.774       |
| <b>INVENTARIOS</b>                                                    | N5   | <b>535.748</b>   | <b>513.855</b>   | <b>21.893</b>  |
| <b>CARTERA DE CRÉDITOS</b>                                            | N6   | <b>494.667</b>   | <b>505.056</b>   | <b>-10.389</b> |
| Créditos de Consumo                                                   |      | -3.589           | -21.980          | 18.391         |
| Deterioro Créditos de Consumo                                         |      | -4.947           | -5.051           | 104            |
| Deterioro General Créditos de Consumo                                 |      | 7.939            | 11.453           | -3.514         |
| Intereses                                                             |      | 20.454           | 22.251           | -1.797         |
| Créditos a Empleados                                                  |      | 21.231           | 2.125            | 19.106         |
| Convenios por cobrar                                                  |      | -8               | 0                | -8             |
| Deterioro Convenios                                                   |      | 530.458          | 450.361          | 80.097         |
| <b>CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS</b>                                     | N7   | <b>464.406</b>   | <b>448.352</b>   | <b>16.054</b>  |
| Deudores por Venta de Bienes                                          |      | -8.553           | -24.649          | 18.096         |
| Deterioro Deudores por Venta de Bienes                                |      | 74.611           | 37.198           | 37.413         |
| Otras Cuentas por Cobrar                                              |      | -2.006           | -10.541          | 8.535          |
| Deterioro otras Cuentas por Cobrar                                    |      | 4.035.748        | 3.920.888        | 114.863        |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>                                            | N8   | <b>1.721.577</b> | <b>1.581.552</b> | <b>140.025</b> |
| <b>INVERSIONES</b>                                                    |      | <b>1.611.392</b> | <b>1.474.485</b> | <b>136.907</b> |
| Instrumentos de Patrimonio                                            |      | 110.185          | 107.087          | 3.118          |
| Otras Inversiones                                                     |      | 1.113.536        | 1.138.698        | -25.162        |
| <b>ACTIVOS MATERIALES</b>                                             | N9   | <b>170.023</b>   | <b>170.023</b>   | <b>0</b>       |
| Terrenos                                                              |      | 847.533          | 847.533          | 0              |
| Edificaciones                                                         |      | 19.387           | 19.387           | 0              |
| Muebles y Equipo de Oficina                                           |      | 128.848          | 128.848          | 0              |
| Equipo de cómputo y Comunicación                                      |      | 19.300           | 25.300           | -6.000         |
| Equipo de transporte                                                  |      | 264.509          | 268.117          | -1.609         |
| Maquinaria y Equipo                                                   |      | -335.565         | -318.011         | -17.554        |
| Depreciación, Agotamiento Propiedad Planta y Equipo                   |      | -500             | -500             | 0              |
| Deterioro propiedad planta y equipo                                   |      | 1.200.636        | 1.200.636        | 0              |
| <b>PROPIEDADES DE INVERSIÓN MEDIDAS AL VALOR RAZONABLE</b>            | N10  | <b>785.604</b>   | <b>785.604</b>   | <b>0</b>       |
| Terrenos                                                              |      | 415.032          | 415.032          | 0              |
| Edificaciones                                                         |      | 3.706            | 6.710            | -3.003         |
| <b>BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>                      | N11  | <b>7.590.392</b> | <b>7.210.218</b> | <b>380.174</b> |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                                   |      | <b>598.571</b>   | <b>666.234</b>   | <b>-67.663</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN</b>                                               |      | <b>587.960</b>   | <b>589.224</b>   | <b>-1.264</b>  |
| Cuentas de orden deudoras                                             |      | 10.611           | 77.010           | -66.399        |
| Cuentas de orden acreedoras                                           |      |                  |                  |                |



**Cafisevilla**  
el grano en cultura y servicio

**Asamblea General Ordinaria de Delegados LVII**  
**Cooperativa de Caficultores de Sevilla - CAFISEVILLA**



| COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA                                |            |                  |                  |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------------|------------------|-----------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE (En miles de pesos) |            |                  |                  |                 |
| PASIVOS                                                               | NOTA       | 2019             | 2018             | VARIACIÓN       |
| <b>CORRIENTE</b>                                                      |            | <b>1.909.397</b> | <b>1.895.210</b> | <b>14.187</b>   |
| <b>OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>                                       | <b>N12</b> | <b>400.360</b>   | <b>347.481</b>   | <b>52.879</b>   |
| Créditos Ordinarios Corto Plazo                                       |            | 400.360          | 347.481          | 52.879          |
| <b>CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS</b>                                      | <b>N13</b> | <b>1.322.064</b> | <b>916.866</b>   | <b>405.197</b>  |
| Honorarios                                                            |            | 510              | 11.893           | -11.382         |
| Costos y Gastos por Pagar                                             |            | 145.637          | 33.564           | 112.073         |
| Otras cuentas por pagar                                               |            | 3.806            | 11.523           | -7.717          |
| Proveedores                                                           |            | 1.075.658        | 768.844          | 306.814         |
| Pasivos por impuestos Corrientes                                      |            | 22.444           | 6.314            | 16.130          |
| Retenciones y Aportes Laborales                                       |            | 7.105            | 8.059            | -953            |
| Aportes Exasociados                                                   |            | 66.903           | 76.670           | -9.767          |
| <b>FONDOS SOCIALES</b>                                                | <b>N14</b> | <b>39.179</b>    | <b>48.520</b>    | <b>-9.341</b>   |
| Fondo Sociales                                                        |            | 39.179           | 48.520           | -9.341          |
| <b>OTROS PASIVOS</b>                                                  | <b>N15</b> | <b>147.794</b>   | <b>582.343</b>   | <b>-434.548</b> |
| Obligaciones Laborales por Beneficios a Empleados                     |            | 43.173           | 32.977           | 10.196          |
| Beneficio post-empleo                                                 |            | 5.751            | 21.897           | -16.145         |
| Avances y anticipos recibidos                                         |            | 53.622           | 459.992          | -406.370        |
| Ingresos recibidos para terceros                                      |            | 30.925           | 49.683           | -18.758         |
| Provisiones por obligaciones laborales                                |            | 14.322           | 17.793           | -3.471          |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>                                            | <b>N16</b> | <b>49.631</b>    | <b>137.702</b>   | <b>-88.072</b>  |
| Beneficio post-empleo                                                 |            | 49.631           | 137.702          | -88.072         |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                                   |            | <b>1.959.028</b> | <b>2.032.912</b> | <b>-73.884</b>  |





**Cafisevilla**  
al grupo en calidad y servicio

**Asamblea General Ordinaria de Delegados LVII**  
**Cooperativa de Caficultores de Sevilla - CAFISEVILLA**



| COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA                                |            |                  |                  |                |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------------|------------------|----------------|
| ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE (En miles de pesos) |            |                  |                  |                |
| PATRIMONIO                                                            | NOTA       | 2019             | 2018             | VARIACIÓN      |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>                                                 | <b>N17</b> | <b>1.205.556</b> | <b>1.171.719</b> | <b>33.837</b>  |
| Aportes Sociales Temporalmente Restringidos                           |            | 370.056          | 336.219          | 33.837         |
| Aportes Sociales Mínimos no Reducibles                                |            | 835.500          | 835.500          | 0              |
| <b>RESERVAS</b>                                                       | <b>N18</b> | <b>420.647</b>   | <b>397.461</b>   | <b>23.186</b>  |
| Reservas                                                              |            | 420.647          | 397.461          | 23.186         |
| <b>FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECIFICA</b>                               | <b>N19</b> | <b>1.768.528</b> | <b>1.508.145</b> | <b>260.383</b> |
| Fondo para Infraestructura Física                                     |            | 17.574           | 17.574           | 0              |
| Fondo especial                                                        |            | 1.440.897        | 1.180.514        | 260.383        |
| Fondo de Inversión                                                    |            | 90.362           | 90.362           | 0              |
| Otros Fondos                                                          |            | 219.694          | 219.694          | 0              |
| <b>SUPERÁVIT</b>                                                      | <b>N20</b> | <b>14.660</b>    | <b>14.660</b>    | <b>0</b>       |
| Donaciones y auxilios                                                 |            | 14.660           | 14.660           | 0              |
| <b>EXCEDENTE O PERDIDA DEL EJERCICIO</b>                              |            | <b>417.024</b>   | <b>376.311</b>   | <b>40.713</b>  |
| Excedente                                                             |            | 417.024          | 376.311          | 40.713         |
| <b>RESULTADOS ACUMULADOS ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ</b>                 | <b>N21</b> | <b>1.810.158</b> | <b>1.729.401</b> | <b>80.757</b>  |
| Excedentes netos                                                      |            | 1.810.158        | 1.729.401        | 80.757         |
| <b>EXCEDENTES O PERDIDAS NO REALIZADAS</b>                            |            | <b>-5.209</b>    | <b>-20.392</b>   | <b>15.183</b>  |
| Excedentes o pérdidas no realizadas                                   |            | -5.209           | -20.392          | 15.183         |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                               |            | <b>5.631.364</b> | <b>5.177.306</b> | <b>454.059</b> |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                                      |            | <b>7.590.392</b> | <b>7.210.218</b> | <b>380.174</b> |
| <b>CUENTAS DE ORDEN</b>                                               |            | <b>598.571</b>   | <b>666.234</b>   | <b>-67.663</b> |
| Cuentas de orden deudoras                                             |            | 587.960          | 589.224          | -1.264         |
| Cuentas de orden acreedoras                                           |            | 10.611           | 77.010           | -66.399        |

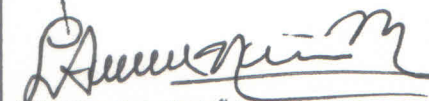
Ver opinión adjunta



FERNANDO CALVO ARIAS

Gerente

Fdo el original



LUZ ADRIANA NOREÑA MONSALVE

Contador TP 257498 - T

Fdo el original



LIBARDO LOZANO PUENTE

Revisor Fiscal TP 17579 - T

Ver opinión adjunta.

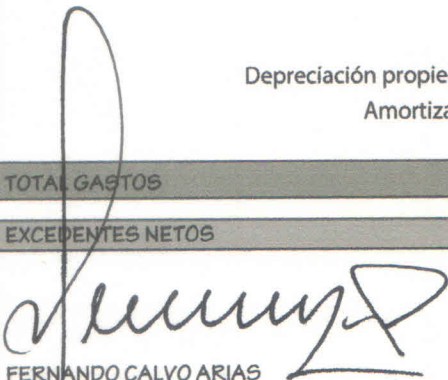
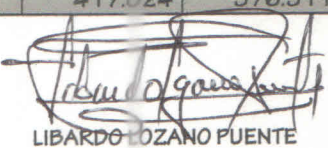
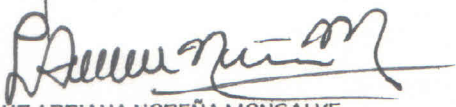
Fdo el original



**Cafisevilla**  
el grano en cultura y servicio

# Asamblea General Ordinaria de Delegados LVII Cooperativa de Caficultores de Sevilla - CAFISEVILLA



| COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |                   |                   |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|------------------|
| ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE (En miles de pesos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |                   |                   |                  |
| INGRESOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | NOTA | AÑO 2019          | AÑO 2018          | VARIACIÓN        |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | N23  | 23.502.964        | 20.692.960        | 2.810.004        |
| Comercio al por Mayor y al por Menor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |      | 23.249.608        | 20.469.195        | 2.780.413        |
| Intereses                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      | 119.920           | 103.934           | 15.986           |
| Ingresos de otras Actividades de Servicios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | 133.437           | 119.831           | 13.606           |
| OTROS INGRESOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | N24  | 212.723           | 313.139           | -100.416         |
| Dividendos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | 75.931            | 170.315           | -94.383          |
| Recuperación de Deterioro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      | 67.332            | 11.106            | 56.226           |
| Diferentes al objeto social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      | 69.461            | 84.721            | -15.260          |
| Valoración de propiedad invertida a valor razonable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | 0                 | 46.998            | -46.998          |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      | <b>23.715.687</b> | <b>21.006.099</b> | <b>2.709.588</b> |
| COSTO DE VENTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |      |                   |                   |                  |
| COMERCIO AL POR MAYOR Y POR MENOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | N25  | 22.033.585        | 19.324.726        | 2.708.859        |
| GASTOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |                   |                   |                  |
| GASTOS DE ADMINISTRACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | N26  | 377.762           | 372.584           | 5.179            |
| Beneficios a Empleados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | 153.821           | 152.393           | 1.428            |
| Gastos Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | 198.216           | 185.455           | 12.761           |
| Deterioro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      | 9.927             | 17.061            | -7.134           |
| Depreciación propiedad planta y equipo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | 5.814             | 6.250             | -437             |
| Amortización y agotamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | 6.306             | 5.593             | 713              |
| Gastos varios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      | 3.679             | 5.832             | -2.153           |
| OTROS GASTOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | N27  | 26.878            | 20.362            | 6.516            |
| Gastos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      | 26.878            | 20.362            | 6.516            |
| GASTOS DE VENTAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | N28  | 860.438           | 912.116           | -51.678          |
| Beneficios a Empleados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | 281.619           | 211.981           | 69.639           |
| Gastos Generales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | 525.203           | 622.462           | -97.259          |
| Deterioro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |      | 23.312            | 46.649            | -23.336          |
| Depreciación propiedad planta y equipo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      | 15.699            | 19.898            | -4.199           |
| Amortización y agotamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      | 11.523            | 9.782             | 1.741            |
| Gastos varios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      | 3.082             | 1.344             | 1.738            |
| <b>TOTAL GASTOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      | <b>1.265.078</b>  | <b>1.305.062</b>  | <b>-39.984</b>   |
| EXCEDENTES NETOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |      | 417.024           | 376.311           | 40.713           |
| <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;"> <br/> <b>FERNANDO CALVO ARIAS</b><br/> Gerente<br/> Fdo el original </div> <div style="width: 45%;"> <br/> <b>LIBARDO LOZANO PUENTE</b><br/> Revisor Fiscal TP 17579 - T<br/> Ver opinión adjunta.<br/> Fdo el original </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 20px;"> <div style="width: 45%;"> <br/> <b>LUZ ADRIANA NOREÑA MONSALVE</b><br/> Contador TP 257498 - T<br/> Fdo el original </div> </div> |      |                   |                   |                  |



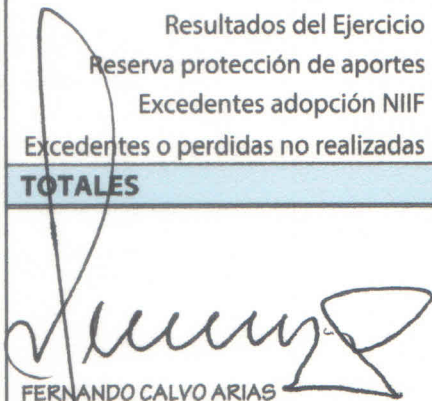


**Cafisevilla**  
el grano en calidad y servicio

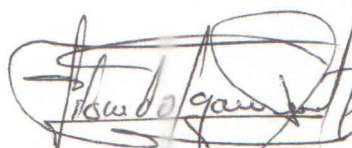
**Asamblea General Ordinaria de Delegados LVII**  
**Cooperativa de Caficultores de Sevilla - CAFISEVILLA**



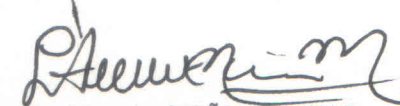
| COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA                                    |                        |                |               |                         |                        |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------------|-------------------------|------------------------|
| ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE (En miles de pesos) |                        |                |               |                         |                        |
| CONCEPTO                                                                  | Saldo a<br>Dic. 31 /18 | Aumento        | Disminución   | Transfer -<br>Reclasif. | Saldo a<br>Dic. 31 /19 |
| Capital Social                                                            | 1.171.719              | 33.837         |               |                         | 1.205.556              |
| Auxilios y donaciones                                                     | 14.660                 |                |               |                         | 14.660                 |
| Fondo Infraestructura Física                                              | 17.574                 |                |               |                         | 17.574                 |
| Fondo Especial                                                            | 1.180.514              | 260.383        |               |                         | 1.440.898              |
| Fondos de inversión                                                       | 90.362                 |                |               |                         | 90.362                 |
| Otros fondos                                                              | 219.694                |                |               |                         | 219.694                |
| Resultados del Ejercicio                                                  | 376.311                | 40.713         |               |                         | 417.024                |
| Reserva protección de aportes                                             | 397.461                | 23.186         |               |                         | 420.647                |
| Excedentes adopción NIIF                                                  | 1.729.401              | 80.757         |               |                         | 1.810.158              |
| Excedentes o perdidas no realizadas                                       | -20.392                |                | 15.183        |                         | -5.209                 |
| <b>TOTALES</b>                                                            | <b>5.177.306</b>       | <b>438.876</b> | <b>15.183</b> | <b>0</b>                | <b>5.631.365</b>       |



FERNANDO CALVO ARIAS  
Gerente  
Fdo el original



LIBARDO LOZANO PUENTE  
Revisor Fiscal TP 17579 - T  
Ver opinión adjunta.  
Fdo el original



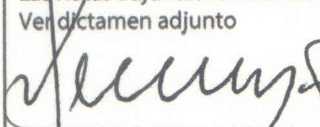
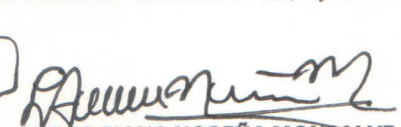
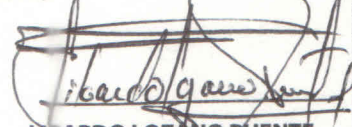
LUZ ADRIANA NOREÑA MONSALVE  
Contador TP 257498 - T  
Fdo el original



**Cafisevilla**  
al pensar en calidad y servicio

# Asamblea General Ordinaria de Delegados LVII Cooperativa de Caficultores de Sevilla - CAFISEVILLA



| COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SEVILLA                                                                                                         |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE (En miles de pesos)                                                                             |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| FLUJOS DE FONDOS PROVENIENTES DE LAS                                                                                                           | AÑO 2019                                                                                                                                                                 | AÑO 2018                                                                                                                                                                                        |
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                                                                                |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Aumento / disminución del resultado del ejercicio                                                                                              | 40.713                                                                                                                                                                   | -196.005                                                                                                                                                                                        |
| <b>PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Aumento/Disminución depreciación planta y equipo                                                                                               | 17.554                                                                                                                                                                   | 26.148                                                                                                                                                                                          |
| Aumento/Disminución gastos pagado por anticipado                                                                                               | 3.003                                                                                                                                                                    | -1.354                                                                                                                                                                                          |
| Aumento/Disminución deterioro cartera consumo y bienes y servicios                                                                             | -36.590                                                                                                                                                                  | 27.967                                                                                                                                                                                          |
| Aumento/Disminución deterioro otras cuentas por cobrar                                                                                         | -8.528                                                                                                                                                                   | -2.945                                                                                                                                                                                          |
| <b>RECURSOS GENERADOS POR LA OPERACIÓN</b>                                                                                                     | <b>16.152</b>                                                                                                                                                            | <b>-146.189</b>                                                                                                                                                                                 |
| <b>CAMBIOS EN ACTIVO Y PASIVO OPERACIONAL</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Aumento/Disminución inventarios                                                                                                                | 124.774                                                                                                                                                                  | 14.863                                                                                                                                                                                          |
| Aumento/ Disminución crédito de consumo                                                                                                        | 10.389                                                                                                                                                                   | -79.951                                                                                                                                                                                         |
| Aumento/ Disminución deudores por venta de bienes                                                                                              | -16.054                                                                                                                                                                  | -60.372                                                                                                                                                                                         |
| Aumento/ Disminución cuentas por cobrar                                                                                                        | -51.208                                                                                                                                                                  | 69.139                                                                                                                                                                                          |
| Aumento /Disminución otros activos                                                                                                             |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Aumento/ Disminución proveedores                                                                                                               | 306.814                                                                                                                                                                  | 24.039                                                                                                                                                                                          |
| Aumento/ Disminución cuentas por pagar                                                                                                         | -7.717                                                                                                                                                                   | 4.697                                                                                                                                                                                           |
| Aumento /Disminución gastos causados por pagar                                                                                                 | 112.073                                                                                                                                                                  | 5.336                                                                                                                                                                                           |
| Aumento/ Disminución obligaciones laborales por beneficio a empleados                                                                          | 9.242                                                                                                                                                                    | 8.617                                                                                                                                                                                           |
| Aumento/ Disminución obligaciones laborales beneficio por terminación                                                                          | -107.688                                                                                                                                                                 | -1.537                                                                                                                                                                                          |
| Aumento/ Disminución Ingresos Recibidos para terceros                                                                                          | -18.758                                                                                                                                                                  | -20.859                                                                                                                                                                                         |
| Aumento/ Disminución de anticipos y avances                                                                                                    | -406.370                                                                                                                                                                 | 107.207                                                                                                                                                                                         |
| Aumento/ Disminución otros pasivos                                                                                                             | -14.360                                                                                                                                                                  | -35.029                                                                                                                                                                                         |
| <b>TOTAL EFECTIVO PROVISTO POR LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                                                                | <b>-58.862</b>                                                                                                                                                           | <b>36.152</b>                                                                                                                                                                                   |
| <b>EFECTIVO PROVENIENTE DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                                                                    |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Aumento / Disminución inversiones                                                                                                              | -136.907                                                                                                                                                                 | 0                                                                                                                                                                                               |
| Aumento / Disminución otras inversiones                                                                                                        | -3.118                                                                                                                                                                   | -2.942                                                                                                                                                                                          |
| Aumento / Disminución propiedad planta y equipo                                                                                                | 7.609                                                                                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                                               |
| Aumento/ Disminución propiedad de inversión                                                                                                    | 0                                                                                                                                                                        | -46.998                                                                                                                                                                                         |
| <b>TOTAL EFECTIVO USADO EN INVERSIÓN</b>                                                                                                       | <b>-132.416</b>                                                                                                                                                          | <b>-49.940</b>                                                                                                                                                                                  |
| <b>EFECTIVO PROVENIENTES DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAC</b>                                                                                   | <b>AÑO 2019</b>                                                                                                                                                          | <b>AÑO 2018</b>                                                                                                                                                                                 |
| Aumento/ Disminución obligaciones financieras                                                                                                  | 52.879                                                                                                                                                                   | 187.759                                                                                                                                                                                         |
| Aumento/ capital social                                                                                                                        | 33.837                                                                                                                                                                   | 47.950                                                                                                                                                                                          |
| Disminución / Aumento de las reservas                                                                                                          | 23.186                                                                                                                                                                   | 42.284                                                                                                                                                                                          |
| Disminución / Aumento de Fondos de destinación específica                                                                                      | 260.383                                                                                                                                                                  | 360.895                                                                                                                                                                                         |
| Disminución / Aumento resultado ingresos no realizados                                                                                         | 95.940                                                                                                                                                                   | -20.392                                                                                                                                                                                         |
| <b>EFECTIVO USADO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                                                                      | <b>466.224</b>                                                                                                                                                           | <b>618.497</b>                                                                                                                                                                                  |
| <b>VARIACIÓN DEL EFECTIVO</b>                                                                                                                  | <b>291.099</b>                                                                                                                                                           | <b>458.520</b>                                                                                                                                                                                  |
| <b>EFECTIVO NETO AL INICIO DEL PERIODO</b>                                                                                                     | <b>953.794</b>                                                                                                                                                           | <b>495.275</b>                                                                                                                                                                                  |
| <b>SALDO FINAL DE EFECTIVO</b>                                                                                                                 | <b>1.244.893</b>                                                                                                                                                         | <b>953.794</b>                                                                                                                                                                                  |
| Las notas adjuntas forman un todo indivisible con los estados (Ley 222 de 1995)                                                                |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| Ver dictamen adjunto                                                                                                                           |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |
| <br><b>FERNANDO CALVO ARIAS</b><br>Gerente<br>Fdo. original | <br><b>LUZ ADRIANA NOREÑA MONSALVE</b><br>Contadora<br>TP 257498 - T<br>Fdo. Original | <br><b>LIBARDO LOZANO PUENTE</b><br>Revisor Fiscal TP 17579 - T<br>Ver opinión adjunta.<br>Fdo el original |